



57th Thai-Japanese Management Development Program

— Middle Management Development Program —



College of Management
Mahidol University



In corporation with



Program Overview

เนื้อหาของหลักสูตร:

- ▶ หลักสูตรการบริหารจัดการที่สามารถนำไปปรับใช้ได้จริง ได้รับออกแบบโดยวิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล (CMMU) ซึ่งเป็นมหาลัยชั้นนำของประเทศ
- ▶ ออกแบบมาเพื่อระดับผู้จัดการและผู้บริหารซึ่งทำงานในบริษัทญี่ปุ่น ซึ่งมีความสามารถและคุณสมบัติพร้อมจะก้าวไปสู่ตำแหน่งอาวุโสยิ่งขึ้น
- ▶ เนื้อหาผสมผสานทักษะการบริหารจัดการที่เป็นสากล และสามารถนำมาปรับใช้กับงานของผู้จัดการได้
- ▶ สอนเป็นภาษาไทย

ประโยชน์ซึ่งทางบริษัทจะได้รับ:

- ▶ ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถในการแข่งขันได้รวดเร็วยิ่งขึ้น ผ่านทาง
 - พัฒนาความสามารถในด้านต่าง ๆ ซึ่งจำเป็นในระดับผู้จัดการ
 - ส่งผลดีและทำให้ได้เปรียบในการรับการสรรหาทรัพยากรบุคคล

ประโยชน์ซึ่งทางผู้เข้าอบรมจะได้รับ :

- ▶ ช่วยให้มีคามมั่นใจและได้รับการยอมรับ โดย
 - ได้รับประกาศนียบัตรรับรองจากวิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
 - ได้รับความรู้และทักษะด้านบริหารซึ่งสามารถนำไปปรับใช้กับงานประจำได้จริง

Thai Japanese Management Development Program

เป้าหมาย :

หลักสูตรนี้ได้รับการออกแบบให้เหมาะสมกับระดับผู้จัดการ* ประกอบด้วย ฝายขาย, ฝายการตลาด, ฝายพัฒนาสินค้าและบริการ, ฝายจัดซื้อ, ฝายบุคคลและธุรการ ไม่ว่าจะ เป็นธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตหรือการให้บริการ

(*) ระดับผู้จัดการที่ดำรงตำแหน่งมาแล้วประมาณ 3-5 ปี

ลักษณะการสัมมนา :

นอกจากการบรรยายโดยวิทยากรแล้ว หลักสูตรนี้จะเน้นให้ผู้เข้าอบรมทุกคนมีส่วนร่วมในการพูดคุยแลกเปลี่ยนความคิดเห็น, สวมบทบาทสมมุติ รวมทั้งการทำกิจกรรมกลุ่มซึ่งจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าอบรมที่มาจากธุรกิจแตกต่างกันได้แลกเปลี่ยนความเห็นกันอย่างกลมกลืนและมีประสิทธิภาพ

หลักสูตรทั้งหมด:

- | | |
|---|-------|
| ➤ Course 1 Logical Thinking & Decision Making | 2 วัน |
| ➤ Course 2 Operations Management | 2 วัน |
| ➤ Course 3 Supply Chain Management | 2 วัน |
| ➤ Course 4 Teamwork Management | 2 วัน |

★ **หลักสูตร :** Logical Thinking & Decision Making

★ **วันอบรม :** 8 – 9 พฤษภาคม 2567

★ **กลุ่มเป้าหมาย :** ผู้จัดการชาวไทย หรือผู้ที่กำลังจะขึ้นเป็นผู้จัดการ

★ **หลักสูตรโดยรวม**

หลักสูตร Logical Thinking นี้จะเน้นการพัฒนาความสามารถในการวิเคราะห์สถานการณ์และปัญหาอย่างเป็นเหตุเป็นผล ในกรอบอบรมจะมีการนำเสนอโมเดลและเครื่องมือต่าง ๆ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ

หลักสูตรนี้จะมีการอธิบายเกี่ยวกับรูปแบบของแนวคิดเชิงตรรกะอย่างเป็นขั้นเป็นตอนด้วยการใช้ทั้งกลยุทธ์และยุทธวิธีต่าง ๆ ในการแก้ไขปัญหา ผู้เข้าอบรมจะได้รับความรู้เกี่ยวกับการใช้เหตุผลประกอบการตัดสินใจ รวมทั้งความเข้าใจในการใช้เครื่องมือต่าง ๆ เพื่อช่วยให้การตัดสินใจมีประสิทธิภาพมากขึ้น

★ **เนื้อหาครอบคลุม**

- Objective & Overview
- Traditional vs Strategic Problem Solver
- Stretch Goal Capacity
- Logic/ Simple Rule, Platform Thinking
- Logical problem-solving process
- Office of Strategy Management (OSM)
- 4 Foundation: Strategic Interaction
- Tactical vs Strategic Mindset
- System1 vs System 2 Thinking
- Paradigm & P-type & EQ
- Decision Making Issue

Seminar Detail- Logical Thinking & Decision Making

	Day 1	Day 2
AM 9:00 – 12:00	<ul style="list-style-type: none"> • Introduction • Foundation of Logical Thinking • Usage, Location and Details of Logical Strategy • Traditional vs Strategic Problem Solver • Stretch Goal Capacity (Growth Mindset, Passion and Leadership) • Planning Issue 	<ul style="list-style-type: none"> • Office of Strategy Management (OSM) • 4 Foundation: Strategic Interaction • Strategic Framework • Tactical vs Strategic Mindset • System 1 vs System 2 Thinking
	Lunch	Lunch
PM 1:00 – 4:00	<ul style="list-style-type: none"> • Simple Rule of Logical Strategy • Platform Thinking • Logical Problem-Solving Process • Effective Steps to Project <p>Workshop Exercise</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Content vs Relationship Based Persuasion • Simple Rule of Content-Based Persuasion • Paradigm & EQ • Risk Management • Decision Making Issue <p>Workshop Exercise</p>

★ หลักสูตร : **Operations Management**

★ วันอบรม : 29 – 30 พฤษภาคม 2567

★ กลุ่มเป้าหมาย : ผู้จัดการชาวไทย หรือผู้ที่กำลังจะขึ้นเป็นผู้จัดการ

★ หลักสูตรโดยรวม

Operations Management คือการบริหารการปฏิบัติการต่าง ๆ เพื่อให้ผลิตและจัดส่งสินค้าและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ กระบวนการจัดการที่เป็นที่รู้จักกันในชื่อเรียกว่า “Lean” สามารถเพิ่มประสิทธิภาพและกำลังการผลิตโดยรวมได้ เช่น การลดต้นทุน, ปรับปรุงคุณภาพ, ปรับเปลี่ยนกำลังคน ซึ่งจะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งในตลาด

หลักสูตรนี้มุ่งเน้นให้ผู้เข้าอบรมเรียนรู้การบริหารการปฏิบัติการเช่นไรจึงจะทำให้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี เพื่อที่จะให้การจัดการมีประสิทธิภาพสูงสุด ผู้เข้าอบรมจำเป็นต้องมีความเข้าใจในลักษณะของสินค้าหรือบริการในองค์กรของตัวเองด้วย

★ เนื้อหาครอบคลุม

- The Components of Value
- Identification of Value
- Competitive Advantage, Process, 10 Strategic OM Decisions
- Waste, 8 types of waste
- What is lean ? : 5 key Principles of Lean Management
- The value chain concept
- Value Stream Map the Existing Process
- Redesigning the Operations

Seminar Detail- Operations Management

	Day 1	Day 2
AM 9:00 – 12:00	<ul style="list-style-type: none"> • Introduction • Competitive Advantage, Process • 10 Strategic OM Decisions 	<ul style="list-style-type: none"> • Analyzing the Current Operations • Value Stream Map the Existing Process • Purpose of VSM / Element of VSM / • Waste, 8 types of waste • Value-added, non-value-added activities <p>Workshop Exercise</p>
	Lunch	Lunch
PM 1:00 – 4:00	<ul style="list-style-type: none"> • What is lean ? • 5 key Principles of Lean Management • What is value ? <p>Workshop Exercise</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Redesigning the Operations • Tools, 5S, Pokayoke, Visual Control, Standard Work • Value Stream Map of Future State <p>Workshop Exercise</p>

★ **หลักสูตร :** Supply Chain Management

★ **วันอบรม :** 12 – 13 มิถุนายน 2567

★ **กลุ่มเป้าหมาย :** ผู้จัดการชาวไทย หรือผู้ที่กำลังจะขึ้นเป็นผู้จัดการ

★ **หลักสูตรโดยรวม**

ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ได้สร้างความเปลี่ยนแปลงอย่างมหาศาลต่อกระบวนการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) และยิ่งเน้นย้ำถึงความสำคัญของความสามารถในการปรับตัวเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของตลาด วัตถุประสงค์หลักของการอบรมหัวข้อ Supply Chain Management นั้นเพื่อช่วยให้ผู้เข้าอบรมพัฒนาทักษะและความรู้ที่จำเป็นในการปรับใช้กลยุทธ์เพื่อบริหาร เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการและใช้ทรัพยากรสำหรับจัดการห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงสามารถปรับใช้ Framework และ Model ธุรกิจเพื่อพัฒนาห่วงโซ่อุปทานได้อย่างเต็มที่

★ **เนื้อหาครอบคลุม**

การจัดการห่วงโซ่อุปทานเพื่อการจัดการในยุค Next Normal

- ความสำคัญของการจัดการห่วงโซ่อุปทานและการประยุกต์ใช้
- การวิเคราะห์ BANI และวงล้อแห่งการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ และห่วงโซ่อุปทานในยุคอนาคต
- แนวคิดการพัฒนาห่วงโซ่อุปทาน ด้วยโมเดล 3Ss

แบบจำลองธุรกิจ และห่วงโซ่อุปทานในอนาคต

- การเชื่อมโยงของแบบจำลองธุรกิจ (BMC)
- การปรับเปลี่ยนห่วงโซ่อุปทานเพื่อการจัดการสมัยใหม่
- แนวคิดการพัฒนาธุรกิจด้วยโมเดล 3Cs และ 3Os

การวิเคราะห์ศักยภาพองค์กร เพื่อการวางแผนจัดการห่วงโซ่อุปทานในอนาคต

- เทคนิคการวิเคราะห์ศักยภาพองค์กร ด้วยแนวกรอบการวิเคราะห์ IE และ/หรือ LEAN
- แนวทางการออกแบบกลยุทธ์การจัดการห่วงโซ่อุปทานให้สอดคล้องกับศักยภาพขององค์กร

The future of supply chain

- การนำเสนอแนวทางการพัฒนาห่วงโซ่อุปทาน และแบบจำลองธุรกิจรูปแบบใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

Seminar Detail- Supply Chain Management

	Day 1	Day 2
AM 9:00 – 12:00	<p>Supply Chain Management in the 'Next Normal' era.</p> <ul style="list-style-type: none">• Important of Supply Chain Management and Implementation.• BANI analysis, the 'Wheel of Change' and the future supply chain• Supply Chain Development <p>Workshop Exercise</p>	<p>Supply Chain Strategy</p> <ul style="list-style-type: none">• SWOT analysis using, IE and/or LEAN frameworks• Supply Chain Strategy design that corresponds to the business potentiality <p>Workshop Exercise</p>
	Lunch	Lunch
PM 1:00 – 4:00	<p>Business Model Analysis and Supply Chain Design</p> <ul style="list-style-type: none">• Business Model Canvas (BMC) and Supply Chain• Business Supply Chain Management• Business Development <p>Workshop Exercise</p>	<ul style="list-style-type: none">• The future of supply chain.• The supply chain development and business model canvas to respond to disruptions and changing market conditions. <p>Workshop Exercise</p>

★ **หลักสูตร :** Teamwork Management

★ **วันอบรม :** 11 – 12 กรกฎาคม 2567

★ **กลุ่มเป้าหมาย :** ผู้จัดการชาวไทย หรือผู้ที่กำลังจะขึ้นเป็นผู้จัดการ

★ **หลักสูตรโดยรวม**

การบริหารงานเป็นทีมไม่ใช่เรื่องใหม่ แต่ทว่าการทำงานเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพเป็นประเด็นหนึ่งที่บริษัททั้งหลายประสบปัญหา มาโดยตลอด การประสบความสำเร็จในงานต่าง ๆ ขึ้นอยู่กับทีมที่มีประสิทธิภาพ แต่ความรู้สึกเป็นทีมไม่ได้เกิดขึ้นอย่างง่าย ๆ เป็น สิ่งที่ต้องการการวางแผนและพัฒนา ต้องการความพยายามในส่วนของผู้จัดการและที่สำคัญที่สุดคือส่วนของสมาชิกในทีม

หลักสูตรนี้สร้างขึ้นเพื่อส่งเสริมให้เกิดความเข้าใจที่ดีขึ้นถึงความหมายของทีม รวมทั้งวิธีต่าง ๆ ที่สามารถนำไปใช้ในการพัฒนาการทำงานเป็นทีมได้

★ **เนื้อหาครอบคลุม**

- ขั้นตอนการพัฒนาทีม
 - ทีมคืออะไร?
 - จะพัฒนาทีมได้อย่างไร?
- วิธีการจัดการกับทีมในแต่ละขั้นตอน
- ระบบการจัดการทีม
- คุณสมบัติเพื่อความสำเร็จของการทำงานเป็นทีม
- สามขั้นตอนเพื่อความสำเร็จของการทำงานเป็นทีม
- ระบุสาเหตุของความขัดแย้งในทีมและวิธีการหลีกเลี่ยงหรือจัดการอย่างสร้างสรรค์
- เพื่อให้เข้าใจถึงวิธีการสื่อสารในองค์กรที่มีผลต่อความสำเร็จของทีม

Seminar Detail- Teamwork Management

	Day 1	Day 2
AM 9:00 – 12:00	<ul style="list-style-type: none">• Phase of Team Development• Stages of Team Development<ul style="list-style-type: none">○ Forming Stage / Storming Stage / Norming Stage / Performing Stage / Adjourning Stage	<ul style="list-style-type: none">• Attributes for successful teamwork• Three steps to successful teamwork <p>Workshop Exercise</p>
	Lunch	Lunch
PM 1:00 – 4:00	<ul style="list-style-type: none">• 8 Team Management System <p>Case Study</p> <p>Workshop Exercise</p>	<ul style="list-style-type: none">• Linear Model of Communication• Conflict in communication• Providing Feedback• Resolving Breakdowns <p>Workshop Exercise</p>

Expected Instructors



Rath Dhnadirek, Ph.D. (Logical Thinking & Decision Making)
Lecturer at College of Management, Mahidol University

Education:

- Ph.D. in Consumer Psychology and Decision Sciences, University of Chicago, USA
- MBA in Marketing and Quantitative Analyses, University of Chicago, USA
- MS in Public Policy and Industrial Administration, Carnegie Mellon University, USA



Prattana Punnakitikashem, Ph.D. (Operations Management)

Assoc. Prof. and Deputy Dean at College of Management, Mahidol University

Education:

- Ph.D. Industrial Engineering, University of Texas at Arlington.
- M.S. Industrial Engineering, University of Texas at Arlington.

Expected Instructors



Suthep Nimsai, Ph.D. (Supply Chain Management)

Asst. Prof. at College of Management, Mahidol University

Education:

- Ph.D. in Food Economics and Marketing, University of Reading, UK
- Post-doctoral in Logistics and Supply Chain Management, Corvinus University of Budapest, Hungary



Vichita Ractham, Ph.D. (Teamwork Management)

Assoc. Prof. and Dean at College of Management, Mahidol University

Education:

- Ph.D. in Information Science, University of Pittsburgh, USA
- MS in Information Science, University of Pittsburgh, USA

Seminar Schedule

■ [Course 1] Logical Thinking & Decision Making

วันอบรม: 8 – 9 พฤษภาคม 2567
เวลา: 9:00-12:00 / 13:00-16:00
สถานที่: College of Management, Mahidol University
ค่าอบรม: 13,000 บาท (รวมเบรคและอาหารกลางวัน)

■ [Course 2] Operations Management

วันอบรม: 29 – 30 พฤษภาคม 2567
เวลา: 9:00-12:00 / 13:00-16:00
สถานที่: College of Management, Mahidol University
ค่าอบรม: 13,000 บาท (รวมเบรคและอาหารกลางวัน)

■ [Course 3] Supply Chain Management

วันอบรม: 12 – 13 มิถุนายน 2567
เวลา: 9:00-12:00 / 13:00-16:00
สถานที่: College of Management, Mahidol University
ค่าอบรม: 13,000 บาท (รวมเบรคและอาหารกลางวัน)

■ [Course 5] Teamwork Management

วันอบรม: 11 – 12 กรกฎาคม 2567
เวลา: 9:00-12:00 / 13:00-16:00
สถานที่: College of Management, Mahidol University
ค่าอบรม: 13,000 บาท (รวมเบรคและอาหารกลางวัน)

- ★ ผู้เข้าอบรม 1 ท่าน สมัครอบรมตั้งแต่ 2 วิชาขึ้นไป มีส่วนลดวิชาละ 500 บาท / 1 ท่าน
- ★ สำหรับบริษัทที่ส่งพนักงานเข้าร่วมอบรมจำนวน 5 ท่านขึ้นไป มีส่วนลดวิชาละ 500 บาท / 1 ท่าน

✘ Please kindly understand that the schedule and method of delivery may be changed due to Covid-19 situation.

Comments from participants of program

- ▶ It was meaningful that I could discuss with participants from other companies.
- ▶ It was interesting to me that we did case study, group discussion then finally did presentation.
- ▶ The trainers are friendly, rich in experiences and used many down to earth examples for us to understand.
- ▶ It was a great benefit to me how to do to approach and solve problems as team management.
- ▶ It's very useful for me to manage and develop own working process by Operations Management skill.
- ▶ To come to know new friends is fun!
- ▶ Learnt in this course, it's very useful for my working place because it's not only academic theory but also practice group discussion and presentation training.
- ▶ It helps me to communicate with the subordinate better and to understand the problem in organization.

Please click the training gallery at the Facebook !

→ <https://www.facebook.com/RetroModernBKK/>

Gallery



How to Apply

▶ Price:

13,000 Baht for Logical Thinking & Decision Making

13,000 Baht for Operations Management

13,000 Baht for Supply Chain Management

13,000 Baht for Teamwork Management

▶ Application:

Please fill in the application form and send to contact@retro-modern.com

▶ Application deadline:

Course 1 : Logical Thinking & Decision Making

24 เมษายน 2567

Course 2 : Operations Management

15 พฤษภาคม 2567

Course 3 : Supply Chain Management

29 พฤษภาคม 2567

Course 4 : Teamwork Management

27 มิถุนายน 2567

How to Apply (Continued)

▶ Payment method:

Around 1-2 weeks before the training date, the scanned invoice will be sent by email. Please make a payment according to the information written on the invoice either by cheque or by bank transfer.

* Please note that the payer is responsible for any transaction fees occurs.

▶ Payment deadline:

Before the first day of each training.

▶ Cancellation Clause:

- Cancellations made less than 30 days before the delivery date, 30% of total amount will be charged.
- Cancellations made less than 20 days before the delivery date, 50% of total amount will be charged.
- Cancellations made after 12:00PM (noon) on the day before the delivery date, 100% of total amount will be charged.

Enquiry

▶ English / Thai

Tel: (66)-82-671-8574 (English / Thai)
Person in charge: Ms.Chamaiporn (Tae) / Ms.Nishada (G)
Email: contact@retro-modern.com

▶ Japanese

Person in charge: Ms. Endo
Email: h.endo@retro-modern.com

Website: <https://retro-modern-thailand.com/programs/cmmu.php>

