



64th Thai-Japanese Management Development Program

Middle Management Development Program



College of Management
Mahidol University



Cicom Brains &

In corporation
with



RETRO
MODERN Inc.
R E T R O M O D E R N

Program Overview

เนื้อหาของหลักสูตร:

- หลักสูตรการบริหารจัดการที่สามารถนำไปปรับใช้ได้จริง ได้รับออกแบบโดยวิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล (CMMU) ซึ่งเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของประเทศไทย
- ได้รับการออกแบบมาเพื่อให้เหมาะสำหรับระดับผู้จัดการและผู้บริหารซึ่งทำงานในบริษัทญี่ปุ่น ซึ่งมีความสามารถและคุณสมบัติพร้อมจะก้าวไปสู่ตำแหน่งอาวุโสยิ่งขึ้น
- เนื้อหาผสมผสานทักษะการบริหารจัดการที่เป็นสากล ซึ่งสามารถนำไปปรับใช้กับงานของผู้จัดการได้
- สอนเป็นภาษาไทย



ประโยชน์ซึ่งจะได้รับจากการเข้าอบรม:

ประโยชน์สำหรับบริษัท

- ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถในการแข่งขันได้รวดเร็วยิ่งขึ้น ผ่านทาง
 - พัฒนาความสามารถในด้านต่าง ๆ ซึ่งจำเป็นในระดับผู้จัดการ
 - ส่งผลดีและทำให้ได้เปรียบในการรับการสรรหาทรัพยากรบุคคล

ประโยชน์สำหรับผู้เข้าอบรม

- ช่วยให้ความมั่นใจและได้รับการยอมรับ โดย
 - ได้รับประกาศนียบัตรรับรองจากวิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
 - ได้รับความรู้และทักษะด้านบริหารซึ่งสามารถนำไปปรับใช้กับงานประจำได้จริง

กลุ่มเป้าหมาย

หลักสูตรนี้ได้รับการออกแบบให้เหมาะสมกับระดับผู้จัดการ*

ประกอบด้วยฝ่ายขาย, ฝ่ายการตลาด, ฝ่ายพัฒนาสินค้าและการบริการ, ฝ่ายจัดซื้อ, ฝ่ายบุคคลและธุรการ ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตหรือการให้บริการ

(*) ระดับผู้จัดการที่ดำรงตำแหน่งมาแล้วประมาณ 3-5 ปี

ลักษณะการจัดอบรม

นอกจากการบรรยายโดยวิทยากรแล้ว หลักสูตรนี้จะเน้นให้ผู้เข้าอบรมทุกคนมีส่วนร่วมในการพูดคุย แลกเปลี่ยนความคิดเห็น, แสดงบทบาทสมมติ รวมทั้งการทำกิจกรรมกลุ่มซึ่งจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าอบรมที่มาจากธุรกิจแตกต่างกันได้แลกเปลี่ยนความเห็นกันอย่างกลมกลืนและมีประสิทธิภาพ

64

th

ประกอบด้วยหลักสูตร:

Course 1 Basic Business Mindset

NEW!

1 Day

Course 2 Project Management - Module 1

2 Days

Course 3 Essentials of Modern Management

2 Days

Basic Business Mindset

DATE: 2 มีนาคม 2026

TARGET: New Staffs, Early-Years Career Staffs
(Production Staffs, Sales Staffs, HR Staffs, Accounting Staffs etc.)

ภาพรวมของหลักสูตร:

หลักสูตรนี้ได้รับการออกแบบมาเพื่อเสริมสร้าง "Business Mindset" หรือแนวคิดทางธุรกิจขั้นพื้นฐานให้แก่พนักงานใหม่ และพนักงานในระดับเริ่มต้น เพื่อเป็นรากฐานสำคัญตลอดเส้นทางอาชีพ

หลักสูตร 1 วันนี้จะมุ่งเน้นไปที่ 3 หัวใจหลัก ได้แก่ 1. Holistic Mind คือ แนวทางการคิดเชิงกลยุทธ์เพื่อการบริหารจัดการองค์กรในภาพรวม 2. Entrepreneurship Mind คือ การสร้างความตระหนักรู้และไหวพริบทางธุรกิจขั้นพื้นฐาน และ 3. Connector Mind เสริมสร้างทักษะการสื่อสารและการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ

ผู้เข้าอบรมจะได้ทำความเข้าใจภาพรวมของการดำเนินธุรกิจตั้งแต่เป้าหมายของบริษัท ไปจนถึงความเชื่อมโยงระหว่างแผนกต่าง ๆ อีกทั้งยังจะได้พัฒนาไหวพริบทางธุรกิจเพื่อฝึกคิดแบบเจ้าของกิจการ มุ่งเน้นการปลูกฝังทัศนคติการทำงานเชิงบูรณาการเพื่อหลายกำแพงระหว่างแผนก เสริมทักษะการแก้ปัญหาที่นำไปใช้ได้จริงทันที

ผู้เรียนจะมีความมั่นใจในการริเริ่มสร้างสรรค์ มองความท้าทายให้เป็นโอกาส และสามารถสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรได้ตั้งแต่วันแรก พร้อมกับสร้างสายสัมพันธ์ที่ดีในการทำงานร่วมกับฝ่ายอื่น ๆ อย่างยั่งยืน

เนื้อหาครอบคลุม

The Holistic Mind – Why our business exists?

- Vision, Mission, Values • Value Creation

Entrepreneurship Mind

- Business Model Canvas • Cost & Benefit
- Revenue Model, Cost and Profit
- Department contributes to the bottom line

Connector Mind – How do we work together?

- Functional and Cross Functional Collaboration
- Organizational structure & interdependencies

The owner minds – The last Challenge

Taking initiative & ownership

- Problem-solving framework
- Making business cases for ideas

Basic Business Mindset

	Day 1
9:00-12:00	The Holistic Mind – Why our business exists? • Vision, Mission, Values • Value Creation Entrepreneurship Mind – How do our business make money? • Business Model Canvas • Cost & Benefit • Revenue Model, Cost and Profit • Department contributes to the bottom line Workshop Exercise
13:00-16:00	Connector Mind – How do we work together? • Functional and Cross Functional Collaboration • Organizational structure & interdependencies The owner minds – The last Challenge • Taking initiative & ownership ◦ Problem-solving framework ◦ Making business cases for ideas Workshop Exercise

Project Management – Module 1

DATE: 21-22 เมษายน 2026

TARGET: Middle Management Thai Managers
(Production Managers, Sales Managers,
HR Managers, Accounting Managers etc.)

ภาพรวมของหลักสูตร:

การจัดการโครงการนับวันยังมีความสำคัญมากขึ้น องค์กรธุรกิจโดยทั่วไปจึงใช้การจัดการโครงการ (Project Management) เพื่อให้โครงการที่มีความเป็นเอกลักษณ์ประสบความสำเร็จภายใต้ทรัพยากรและเวลาที่มีอย่างจำกัด

หลักสูตรนี้มุ่งหมายไปยังความเข้าใจในบทบาทของโครงการภายในองค์กรของตนเอง และเพื่อให้เกิดความเข้าใจในเครื่องมือและเทคนิคในการจัดการโครงการ รวมทั้งความสามารถในการประสานงานระหว่างบุคคลที่จำเป็นเพื่อให้สามารถดำเนินโครงการตั้งแต่ต้นจนเสร็จสิ้นได้อย่างสมบูรณ์

เนื้อหาครอบคลุม

- Defining the project
- Setting the scope, Establishing the project priorities
- Creating Work Break down Structure (WBS)
- Developing a project plan
- Estimating project duration and resources
- Managing project teams
- Building high performance project teams
~Managing virtual project teams
- Managing Risk & Change Management
- Case Activity

Project Management – Module 1

	Day 1	Day 2
9:00-12:00	Introduction • Project Life Cycle Workshop Exercise • Defining the Project • Project Scope • Project Priority Matrix	• Gantt Chart • Critical Path, Project Scheduling • Develop a Project Gantt Chart Workshop Exercise
13:00-16:00	• Creating the Work Breakdown Structure • Process Breakdown Structure • Developing a Project Plan • Develop a Project Network Workshop Exercise	• Resource Allocation • Scheduling Resources and Cost • Reducing Project Duration • Managing Risk & Change Management Workshop Exercise

Essentials of Modern Management

DATE: 19-20 พฤษภาคม 2026

TARGET: Middle Management Thai Managers
(Production Managers, Sales Managers,
HR Managers, Accounting Managers etc.)

ภาพรวมของหลักสูตร:

การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของโลกในปัจจุบันนี้ทำให้ธุรกิจต้องปรับตัวเรียนรู้ใหม่ครั้งแล้วครั้งเล่า ดังนั้นเพื่อบริหารจัดการกับวิถี New-Normal หลักสูตรนี้จะแนะนำหัวข้อต่าง ๆ ที่มีความสำคัญต่อผู้บริหารและหัวหน้างาน ในการพัฒนาความรู้และทักษะสำคัญเพื่อรับมือกับความท้าทายและสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน

หลักสูตรนี้ถูกออกแบบเพื่อสนับสนุนการพัฒนาการบริหาร และสร้าง Growth mindset ผ่านทฤษฎีร่วมสมัยและเครื่องมือต่าง ๆ เสริมด้วยความรู้เชิงเทคนิคและทักษะเชิงอารมณ์ สิ่งสำคัญคือผู้เข้าอบรมจะได้รับความรู้และทักษะการบริหารจัดการที่หลากหลาย อาทิ หน้าที่ของผู้จัดการในโลกที่กำลังเปลี่ยนแปลง บุคลิกเฉพาะตัวของแต่ละบุคคล ความแตกต่างระหว่างผู้จัดการและภาวะผู้นำ การตัดสินใจ การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพและทักษะการนำเสนอ ตลอดจนการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม

กล่าวโดยรวม หลักสูตรนี้มุ่งเสริมทักษะการบริหารจัดการและเทคนิคที่มีประโยชน์ รวมถึงเรียนรู้จากกรณีศึกษาซึ่งสามารถนำไปปรับใช้งานได้จริงทันที ผ่านการเรียนรู้การสอนที่ผู้เข้าอบรมมีส่วนร่วมในการบรรยาย ถกประเด็นและกิจกรรมการเรียนรู้ต่าง ๆ ในชั้นเรียน

เนื้อหาครอบคลุม

- Managerial roles of contemporary and 'new normal' managers.
- Diverse personality types and self-assessment
- Difference between management vs. leadership
- Managerial decision-making & process
- Effective verbal and nonverbal communication
- Effective presentation techniques and skills
- Change management and process
- Cross-cultural management

Essentials of Modern Management

	Day 1	Day 2
9:00-12:00	• Introduction • Difference between management vs. leadership • Diverse personality types and self-assessment Workshop Exercise	• Effective verbal and nonverbal communication • Effective presentation techniques and skills Workshop Exercise
13:00-16:00	• Managerial decision-making • Decision-making process • Group/team discussion and decision-making Workshop Exercise	• Change management and change process • Cross-cultural management Workshop Exercise

Expected Instructors



Triyuth Promsiri, Ph.D.

(Basic Business Mindset)

- Assistant Dean for Academic, Innovation and Lifelong Learning at College of Management, Mahidol University
- Program Chair at Entrepreneurship & Innovation at College of Management, Mahidol University
- Co-founder and Managing Director of Varavela Creation Co., Ltd.

Education:

- Ph.D. in Philosophy (Entrepreneurship Management), College of Management, Mahidol University, Thailand
- MS in New Technology Venture, College of Management, Mahidol University, Thailand

Nathasit Gerd Sri, Ph.D.

(Project Management - Module 1)



- Associate Professor of Technology and Innovation Management at College of Management, Mahidol University
- Former Deputy Dean for Academic Programs at College of Management, Mahidol University

Education:

- Ph.D. in Systems Science/Engineering and Technology Management, Portland State University, USA
- Dual MS in Mechanical Engineering and Engineering Management, Chulalongkorn University, Thailand



Suparak Suriyankietkaew, Ph.D.

(Essentials of Modern Management)

- Associate Professor at College of Management, Mahidol University
- Assistant Dean for Business & Community Relations at College of Management, Mahidol University

Education:

- Ph.D. in Management, Macquarie University, Australia
- Ph.D. in Management, College of Management, Mahidol University, Thailand.
- MS in Management and Information Systems, University of Maryland, USA

Seminar Schedule

Course 1

Basic Business Mindset

Date: 2 March 2026 (1-day)
Time: 9:00-16:00
Venue: MU Building,
Vibhavadi Rangsit
Fee: 8,200 Baht
(incl. 2 Breaks and Lunch)

Course 2

Project Management – Module 1

Date: 21 - 22 April 2026 (2-day)
Time: 9:00-16:00
Venue: MU Building,
Vibhavadi Rangsit
Fee: 16,000 Baht
(incl. 2 Breaks and Lunch)

Course 3

Essentials of Modern Management

Date: 19 - 20 May 2026 (2-day)
Time: 9:00-16:00
Venue: MU Building,
Vibhavadi Rangsit
Fee: 16,000 Baht
(incl. 2 Breaks and Lunch)

- ★ If one person applies to 2 subjects or more, discount will be given!!
- ★ If one company applies 5 seats or more, discount will be given!!





Comments & Feedbacks

From our earlier sessions

“

The trainers are friendly, rich in experiences and used many relatable examples

”

“

It was meaningful that I could discuss with participants from other companies.

”

“

I found it interesting that we did a case study, had a group discussion, and finally gave a presentation.

”

“

Learnt through many case studies is very useful for organizing a team and carrying out a task as a manager.

”

“

}This was the first time for me to learn financial principles and concepts properly so I would be changing my mind better at my workplace.

”

“

What I learned in this course is very useful for my workplace, as it includes both theory and practical skills like group discussions and presentation training.

”

“

It helps me communicate better with my team and understand the problems in the organization.

”



การสมัครอบรม

ค่าธรรมเนียม (ราคาสุทธิ)

หลักสูตรอบรม 2 วัน - 16,000.- THB

หลักสูตรอบรม 1 วัน - 8,200.- THB

การส่งใบสมัคร

หลังจากท่านได้รับใบสมัครและกรอกรายละเอียดเสร็จสิ้นแล้ว กรุณาส่งใบสมัครมาที่ contact@retro-modern.com

เดดไลน์ในการสมัครอบรม

Course 1	Basic Business Mindset	16 Feb 2026
Course 2	Project Management - Module 1	7 April 2026
Course 3	Essentials of Modern Management	5 May 2026

การสมัครอบรม

ขั้นตอนการชำระเงิน

ประมาณ 1-2 สัปดาห์ก่อนถึงวันอบรม ใบแจ้งหนี้จะถูกส่งไปยังอีเมลของผู้ติดต่อ กรุณาทำการชำระตามรายละเอียดที่ระบุไว้

- ทางสถาบันไม่มีนโยบายเก็บเช็คคนนอกสถานที่
- เนื่องจากมหาวิทยาลัยมหิดลเป็นสถาบันของรัฐ ค่าอบรมจำเป็นต้องชำระเต็มจำนวน ค่าธรรมเนียมใด ๆ ที่เกิดขึ้นในการชำระเงินจะเป็นความรับผิดชอบของผู้จ่าย

กำหนดการชำระเงิน

กรุณาชำระภายในวันแรกของการอบรม

เงื่อนไขในการยกเลิกการอบรม

- หากผู้เข้าอบรมแจ้งยกเลิกล่วงหน้าน้อยกว่า **30** วันก่อนวันฝึกอบรม จะมีค่าธรรมเนียมยกเลิก **30%** ของค่าอบรม
- หากผู้เข้าอบรมแจ้งยกเลิกล่วงหน้าน้อยกว่า **20** วันก่อนวันฝึกอบรม จะมีค่าธรรมเนียมยกเลิก **50%** ของค่าอบรม
- หากผู้เข้าอบรมแจ้งขอยกเลิกหลังจากเวลา 12:00 น. (เที่ยงวัน) 1 วันล่วงหน้าก่อนวันฝึกอบรม มีค่าธรรมเนียมการยกเลิก **100%** ของค่าอบรม



For Enquiries

ENGLISH / THAI

Tel: +66 (0) 82 671-8574
Contact Person: Ms. Chamaiporn (Tae)
Ms. Nishada (G)
Email: contact@retro-modern.com
Website: <https://retro-modern-thailand.com/th/>

JAPANESE

Contact Person: Mr. Takayuki Saito (Japan base)
Email: t-saitou@retro-modern.com
Contact Person: Ms. Hanae Endo
Email: h.endo@retro-modern.com
Website: <https://retro-modern-thailand.com/>



MAP TO CMMU:

College of Management, Mahidol University
69 Vipavadee Rangsit Road, Phayathai, Bangkok 10400